

Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
Дмитровского района Орловской области
«Домаховская средняя общеобразовательная школа»

Принято на заседании
педсовета школы
Протокол № 4 от 19.04.2021



**Среднесрочная программа развития
муниципального бюджетного
общеобразовательного учреждения
Дмитровского района Орловской области
«Домаховская средняя
общеобразовательная школа»**

с. Домаха, 2021 год

Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
Дмитровского района Орловской области
«Домаховская средняя общеобразовательная школа»

Принято на заседании
педсовета школы
Протокол №

Утверждаю.
И. о. директора школы
Авилкина Н. А.
Приказ №

**Среднесрочная программа развития
муниципального бюджетного
общеобразовательного учреждения
Дмитровского района Орловской области
«Домаховская средняя
общеобразовательная школа»**

с. Домаха, 2021 год

1. Паспорт среднесрочной программы развития.

Наименование Программы	Среднесрочная программа развития муниципального общеобразовательного учреждения Дмитровского района Орловской области «Домаховская средняя общеобразовательная школа» на 2021 год
Цель и задачи Программы	<p>Цель: Создание к концу 2021 года оптимальных условий для преодоления рискованных профилей за счёт реализации антирисковых программ.</p> <p>Задачи:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Повышение уровня оснащения школы через проведение модернизации оборудования кабинетов естественно-научного цикла; 2) Поиск социальных партнеров по финансированию создания обновленной образовательной среды; 3) Заключение договоров о сетевом сотрудничестве с другими ОО района. 4) Обеспечение применения новых образовательных технологий для преодоления низких образовательных результатов и социально-опасных условий; 5) Модернизация системы внеурочной деятельности в направлении применения краткосрочных курсов для учащихся с низкими образовательными результатами; 6) Обеспечение позитивной динамики уровня обученности; 7) Уменьшение доли неуспевающих и неаттестованных по итогам учебного периода учащихся; 8) Уменьшение количества учащихся, не преодолевших минимальный «порог» ГИА, рост среднего балла ГИА среди учащихся школы уровня основного общего и среднего общего образования.
Целевые индикаторы и показатели Программы	<ol style="list-style-type: none"> 1) Письменное обращение к Учредителю о выделении денежных средств на приобретение оборудования для кабинетов естественно-научного цикла; 2) Документы на поставку оборудования для кабинетов естественно-научного цикла; 3) Наличие оборудования для кабинетов естественно-научного цикла; 4) Договоры о сетевом взаимодействии с МБОУ «СОШ № 1г. 5) Количество обучающихся, демонстрирующих положительную динамику в освоении общеобразовательных программ; 6) Количество обучающихся, принявших участие в интеллектуальных олимпиадах, конкурсах; 7) Количество обучающихся, подтвердивших свои отметки на ВПР; 8) Количество выпускников 9, 11 классов, получивших аттестат об основном общем образовании и среднем общем образовании; 9) Количество педагогов, участвующих в методических днях по обмену опытом между сетевыми партнерами: МБОУ «Домаховская СОШ» и МБОУ «СОШ № 2 им. А. Дорохова», МБОУ «СОШ № 1 г. Дмитровска» 10) Количество педагогов, прошедших курсы ПК для работы в условиях реализации ФГОС НОО, ООО и СОО. 11) Наличие плана внеурочной деятельности с включением в него краткосрочных курсов для обучающихся с рисками учебной неуспешности
Методы сбора и обработки	Анализ материально-технической базы школы, определение перечня недостающего необходимого оборудования

информации	Мониторинг причин учебной неуспешности. Посещение уроков с целью выявления объективности оценивания обучающихся. Мониторинги качества образования Индивидуальные беседы с участниками образовательных отношений Диагностика педагогических технологий, методик, приемов, используемых педагогами школы образовательном процессе.
Сроки и этапы реализации.	Первый этап - Подготовительный: апрель-июль 2021 года: проведение аналитической и диагностической работы. Второй этап – Основной: август 2021 – декабрь 2021 года: методическое, кадровое и информационное обеспечение программы, ее реализация. Промежуточный контроль и корректировка. Третий этап – Обобщающий: декабрь 2021 года: внедрение и распространение результатов, полученных на предыдущих этапах.
Перечень подпрограмм в соответствии с рисковым профилем школы.	1 Низкий уровень оснащения школы 2 Низкая учебная мотивация обучающихся 3 Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности.
Ожидаемые конечные результаты Программы	Обновление материальной базы учреждения, позволяющее в комплексе обеспечивать осуществление образовательного процесса. Повышение уровня качества образования: рост учебных и внеурочных достижений обучающихся. Снижение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности с 30 % до 10-20%.
Исполнители	Администрация школы, педагогический коллектив, Совет родителей (законных представителей), Совет обучающихся
Порядок управления реализацией Программы	Подготовка доклада руководителя школы о результатах деятельности школы по реализации программы, отчет перед общественностью, коллегиальными органами школы, учредителем, самооценка образовательной организации по реализации программы.

2. Основное содержание

Целью программы является создание к концу 2021 года оптимальных условий для преодоления рисков профилей за счёт реализации антирисковых программ.

Указанная цель будет достигнута в процессе решения следующих **задач**:

- 1) Повышение уровня оснащения школы через проведение модернизации оборудования кабинетов естественно-научного цикла.
- 2) Поиск социальных партнеров по финансированию создания обновленной образовательной среды.
- 3) Заключение договоров о сетевом сотрудничестве с другими ОО района.
- 4) Обеспечение применения новых образовательных технологий для преодоления низких образовательных результатов и социально-опасных условий.
- 5) Модернизация системы внеурочной деятельности в направлении применения краткосрочных курсов для учащихся с низкими образовательными результатами.

б) Обеспечение позитивной динамики уровня обученности:

- уменьшение доли неуспевающих и неаттестованных по итогам учебного периода учащихся;

- уменьшение количества учащихся, не преодолевших минимальный «порог» ГИА, рост среднего балла ГИА среди учащихся школы уровня основного общего и среднего общего образования.

Указанные цель и задачи будут достигнуты и решены школой до конца 2021 года.

Целевыми индикаторами и показателями выполнения программы будут следующие конкретные мероприятия и количественные показатели:

- 1) Письменное обращение к Учредителю о выделении денежных средств на приобретение оборудования для кабинетов естественно-научного цикла;
- 2) Документы на поставку оборудования для кабинетов естественно-научного цикла;
- 3) Наличие оборудования для кабинетов естественно-научного цикла;
- 4) Договоры о сетевом взаимодействии с МБОУ «СОШ № 1г.
- 5) Количество обучающихся, демонстрирующих положительную динамику в освоении общеобразовательных программ;
- 6) Количество обучающихся, принявших участие в интеллектуальных олимпиадах, конкурсах;
- 7) Количество обучающихся, подтвердивших свои отметки на ВПР;
- 8) Количество выпускников 9, 11 классов, получивших аттестат об основном общем образовании и среднем общем образовании;
- 9) Количество педагогов, участвующих в методических днях по обмену опытом между сетевыми партнерами: МБОУ «Домаховская СОШ» и МБОУ «СОШ № 2 им. А. М. Дорохова», МБОУ «СОШ № 1 г. Дмитровска»
- 10) Количество педагогов, прошедших курсы ПК для работы в условиях реализации ФГОС НОО, ООО и СОО.
- 11) Наличие плана внеурочной деятельности с включением в него краткосрочных курсов для обучающихся с рисками учебной неуспешности

Мероприятия Среднесрочной программы и направления, обеспечивающие реализацию ее задач

Решение задач программы обеспечивается путем реализации системы соответствующих мероприятий и комплексных проектов/подпрограмм – антирисковых программ по соответствующим направлениям риска, активированным школой.

Направлени е в соответстви и с риском	Задача	Мероприятие	Сроки реализац ии	Показатели реализации	Ответственн ые	Участники
1. Низкий уровень	Привлечени е средств	Письменное обращение к	Май 2021	Наличие письменного	Администра ция	Гл. бухгалтер

оснащения школы	для приобретения оборудования	Учредителю о выделении денежных средств		обращения		
	Приобретение оборудования для кабинетов естественно-научного цикла	Закупка, поставка и наладка оборудования	Сентябрь-ноябрь 2021 года	Оборудованное рабочее место учителя в кабинетах физики и химии и биологии	Администрация	Гл. бухгалтер, завхоз школы
	Разработка и реализация договоров о сетевом взаимодействии	Заключение договоров о сетевом взаимодействии	Август-сентябрь 2021 года	Наличие договора о сетевом взаимодействии с МБОУ «СОШ №1 г. Дмитровская» и МБОУ «СОШ № 2 им. А. М. Дорохова»	Администрация	Гл. бухгалтер
Низкая учебная мотивация учащихся	Повышение уровня учебной мотивации обучающихся	Организация школьных этапов конкурсов исследовательских и творческих работ	Апрель-декабрь 2021 года	Проведены школьные этапы конкурсов чтецов и творческих работ «Я люблю тебя, Россия», фестиваля «Живое слово» и др	Методист школы	Учителя-предметники
		Проведение предметных недель и дней науки	Сентябрь-декабрь 2021	Проведены предметные недели: «Грамматика, грамматика - наука очень сложная» «Занимательная математика» «По странам и континентам» Проведен день науки на базе Центра образования цифрового и гуманитарного профиля «Точка роста»	Руководители ШМО	Учителя-предметники
		Составление и утверждение графика индивидуальн	Апрель-декабрь 2021	1. Организованы консультации для	Методист школы	Учителя предметники

		ых консультаций на базе учебных кабинетов		выпускников 9,11 классов по подготовке к ГИА. 2.Организованы индивидуальные консультации учителей-предметников на базе учебных кабинетов для обучающихся с низкой учебной мотивацией.		
	Повышение уровня мотивации при выборе будущей профессии	Мероприятия по профориентации с привлечением представителей СПО и ВО	Апрель-декабрь 2021	Проведены встречи с представителями СПО и ВО. Ярмарка профессий	Педагог-организатор	Классные руководители
	Активизация работы педагогического коллектива по повышению учебной мотивации уч-ся	Подготовка и проведение педагогического совета соответствующей тематики	Август 2021	Проведен педагогический совет по теме: «Современные педагогические технологии повышения учебной мотивации обучающихся»	Администрация	Педагогический коллектив
	Привлечение родителей (законных представителей) к работе по повышению учебной мотивации уч-ся	Подготовка и проведение общешкольного родительского собрания по вопросам повышения учебной мотивации учащихся	Сентябрь 2021 года	Проведено родительское собрание «Мотивация или как помочь ребенку полюбить учебу», разработана памятка для родителей «Как помочь ребенку полюбить учебу»	Методист школы	ШМО классных руководителей
Высокая доля обучающихся с рисками учебной	Обеспечение позитивной динамики уровня обученности	Диагностика причин учебной неуспешности	Апрель-май 2021	Выявлены наиболее распространенные причины учебной неуспешности	Руководители ШМО	Учителя-предметники

<i>неуспешно сти</i>				и составлена сводная таблица «Наиболее частые причины учебной неуспешности»		
		Составление мониторинговых карт классов	Май-июнь 2021 года	Составлены мониторинговые карты классов	Методист школы	Классные руководители, учителя предметники
		Организация индивидуальных консультаций для обучающихся и их родителей (законных представителей) специалистов ППМС-Центра г. Дмитровска	Май-декабрь 2021	Составлен и утвержден график консультаций	Методист школы	Классные руководители
	Укрепление сотрудничества и «обратной связи»: ученик-учитель; учитель-родитель; администрация; учитель-классный руководитель, администрация-родитель.	Создание официальных групп школы в соцсетях и мессенджерах Организация и проведение совместных проектов для всех участников образовательных отношений	Апрель-декабрь 2021	1. Созданы официальные группы школы в соцсетях и мессенджерах 2. Проведены проекты: «Один день из школьной жизни» «Калейдоскоп наших успехов»	Педагог-организатор	Классные руководители

3 Механизм реализации программы

Руководителем программы является руководитель образовательной организации, который несет персональную ответственность за ее реализацию, конечные результаты, целевое и эффективное использование выделяемых на выполнение программы финансовых средств, а также определяет формы и методы управления реализацией программы.

В ходе выполнения программы допускается уточнение целевых показателей и расходов на ее реализацию, совершенствование механизма реализации.

Контроль исполнения программы осуществляет муниципальный координатор, куратор проекта «500+», директор школы.

Программа реализуется за счёт взаимодействия всех заинтересованных лиц на основе планирования и дополнительного создания программ и проектов.

По каждому фактору, диагностируемому в рисковом профиле, разработана программа:

- 1) Низкий уровень оснащения школы.
- 2) Низкая учебная мотивация
- 3) Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности.

Мероприятия по реализации программы являются основой годового плана работы школы. Информация о ходе реализации Программы в целом и отдельных антирисковых программ регулярно представляется на заседании педагогического совета.

Сотрудничество участников программы (муниципальный координатор, куратор школы, МБОУ «Домаховская СОШ») осуществляется при помощи телефонной связи, ВКС, мессенджеров, посредством электронной почты.

Реализация Программы предусматривает формирование рабочих документов, связанных с перечнем первоочередных работ, вытекающих из системы мероприятий Программы, с разграничением функций исполнителей.

Программы антирисковых мер.

Риск 1 «Низкий уровень оснащения школы».

Цель: повышение уровня материально-технического оснащения школы к концу 2021 года за счёт обновления оборудования кабинетов естественно-научного цикла.

Задачи:

- обновление оборудования кабинетов естественно-научного цикла
- поиск социальных партнеров по финансированию создания обновленной образовательной среды;
- заключение сетевых договоров с другими ОО района.

Срок реализации - апрель-декабрь 2021 года

Ожидаемый результат

Обновлено оборудование в кабинетах естественно-научного цикла.

Мероприятия программы:

№ п/п	Наименование мероприятия	Сроки	Ответственные исполнители	Результат
1. Низкий уровень оснащения школы				
1.	Оснащение кабинетов естественно-научного цикла современным оборудованием	Май-ноябрь 2021	Администрация школы, гл. бухгалтер	1. Составлены письменные обращения к Учредителю о выделении денежных средств на приобретение современного оборудования. 2. Приобретено и установлено оборудование для рабочего места учителя в кабинетах физики и химии и биологии с подключением к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», возможностью доступа к информационным ресурсам Интернета,
2.	Разработка и реализация договоров о сетевом взаимодействии	Август-сентябрь 2021	Администрация школы, гл. бухгалтер	Заключен договор о сетевом взаимодействии с МБОУ СОШ № 1 г. Дмитровска
3.	Взаимодействие с	В течение года	И. о. директора, методист	Разработан график консультаций с

	куратором школы		куратором
--	-----------------	--	-----------

Риск 2. Низкий уровень учебной мотивации учащихся.

Цель: Повышение учебной мотивации обучающихся школы к концу 2021 года.

Задачи:

- 1) Провести диагностику уровня учебной мотивации у обучающихся, выявить ведущие учебные мотивы.
- 2) Провести аудит программ курсов внеурочной деятельности; оценить охват обучающихся внеурочной деятельностью по направлениям.
- 3) Провести анкетирование обучающихся и их родителей (законных представителей) с целью выявления предпочтений в части курсов внеурочной деятельности.
- 4) Скорректировать/разработать программы курсов внеурочной деятельности для обучающихся в соответствии с выявленными предпочтениями

Сроки реализации программы - апрель-декабрь 2021 года

Ожидаемый результат - повышение доли обучающихся школы с высокой мотивацией к обучению на 10% к концу 2021 года средствами внеурочной деятельности.

№	Наименование мероприятия	Сроки	Ответственные исполнители	Результат
1.	Проведение общешкольных мероприятий: конкурсы исследовательских работ, творческих работ и проектов.	В течение года	Учителя-предметники, классные руководители	<p>1. Проведен школьный этап конкурса творческих работ «Я люблю тебя, Россия». Работы победителей направлены на муниципальный этап конкурса</p> <p>1. Проведен школьный этап конкурса чтецов «Я люблю тебя, Россия». Сформирована команда для участия в муниципальном этапе.</p> <p>2. Проведен школьный этап фестиваля «Я читаю». Сформирована команда для участия в</p>

				муниципальном этапе фестиваля
2.	Мероприятия по профориентации с привлечением представителей СПО и ВО	В течение года	Администрация школы, классные руководители	Проведены встречи с представителями учебных заведений СПО и ВО.
3.	Проведение дней науки и предметных недель	В течение года в соответствии с планом работы школы	Руководители ШМО, учителя-предметники	<ol style="list-style-type: none"> Проведены предметные недели: «Занимательная математика» «Грамматика, грамматика - наука очень сложная» «По странам и континентам». Проведен день науки на базе Центра образования цифрового и гуманитарного профиля «Точка роста».
4.	Индивидуальные консультации по	В течение года	Учителя-предметники	<ol style="list-style-type: none"> Организованы консультации для

	предметам			<p>выпускников 9,11 классов по подготовке к ГИА.</p> <p>2. Организованы индивидуальные консультации учителей-предметников на базе учебных кабинетов для обучающихся с низкой учебной мотивацией.</p>
5	Педагогический совет по теме «Современные педагогические технологии повышения учебной мотивации обучающихся»	Май -июнь 2021 года	Методист школы, руководители ШМО	<p>1. Проведен педагогический совет.</p> <p>2. Разработаны методические рекомендации по применению современных педагогических технологий повышения учебной мотивации для педагогов школы.</p>
6	Общешкольное родительское собрание по теме «Мотивация или как помочь ребенку полюбить учебу»	Сентябрь 2021 года	Методист школы, рук. ШМО кл. руководителей	<p>1. Проведено родительское собрание.</p> <p>2.Разработана памятка для родителей «Как помочь ребенку полюбить учебу»</p>

Риск 3. Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности

Цель: Снижение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности к концу 2021 года за счет создания условий для эффективного обучения и повышения мотивации школьников к учебной деятельности.

Задачи:

- Обеспечение применения новых образовательных технологий для преодоления низких образовательных результатов и социально- опасных условий;
- Обеспечение позитивной динамики уровня обученности;
- Уменьшение доли неуспевающих и неаттестованных по итогам учебного периода учащихся;

- Уменьшение количества учащихся, не преодолевших минимальный «порог» ГИА, рост среднего балла ГИА среди учащихся школы уровня основного общего и среднего общего образования.

Сроки реализации: апрель-декабрь 2021 года

Ожидаемый результат:

Уменьшение доли неуспевающих и неаттестованных по итогам учебного периода учащихся, уменьшение количества учащихся, не преодолевших минимальный «порог» ГИА, рост среднего балла ГИА среди учащихся школы уровня основного общего и среднего общего образования.

3. Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности				
3.1	Диагностика причин учебной неуспешности	Март-май 2021	Кл. руководители, специалисты ППМС-Центра	<ol style="list-style-type: none"> 1. Составлена таблица «Наиболее частые причины учебной неуспешности». 2. Подготовлены рекомендации по устранению причин неуспешности.
3.2	Составление мониторинговых карт классов	Март-июнь 2021 год	Классные руководители, учителя-предметники	Составлены мониторинговые карты классов.
3.3	Индивидуальные консультации специалистов ППМС-Центра для учащихся с рисками учебной неуспешности и их родителей (законных представителей)	В течение года	Методист школы	Составлен график консультаций
3.4	Укрепление сотрудничества и «обратной связи»: ученик-учитель; учитель-родитель; администрация; учитель-классный руководитель, администрация-родитель.	В течение года	Методист школы, руководители ШМО, классные руководители	<ol style="list-style-type: none"> 1. Созданы официальные группы школы в соцсетях и мессенджерах 2. Проведены проекты: «Один день из школьной жизни» «Калейдоскоп наших успехов»